

**Привредно друштво за комуналне услуге
„ЧИСТОЋА“ АД Бања Лука**

Број: 3796-2/16

Дана: 19.05.2016.године

На основу члана 282. тачка 1. Закона о привредним друштвима („Службени гласник Републике Српске“ број: 127/08, 58/09, 100/11 и 67/13) и члана 70. став 1. алинеја 12. Статута Привредног друштва за комуналне услуге „Чистоћа“ АД Бања Лука-Пречишћени текст, Управни одбор Друштва Скупштине акционара Друштва, подноси:

ИЗВЈЕШТАЈ

о раду Управног одбора Друштва за пословну 2015.годину

Управни одбор у пословној 2015.години радио је у саставу: Миодраг Каурин-предсједник, Марко Балабан-замјеник предсједника и Љубомир Дакић-члан, а исти је изабран на 4. ванредној сједници Скупштине акционара Друштва одржаној дана 24.06.2014.године.

Управни одбор је у току извјештајног периода поступао у складу са одредбама Закона о привредним друштвима и осталим позитивним прописима, пратио је све активности које су се одвијале у Друштву и по потреби и на вријеме доносио одлуке о свим виталним сегментима Друштва у складу са наведеном законском регулативом, Статутом Друштва и осталим актима Друштва, све у најбољем интересу Друштва, односно акционара Друштва. Управни одбор је савјесно и професионално са пажњом доброг привредника обављао своје послове и задатке и поступао лојално према Друштву.

У оперативном смислу Управни одбор је одржао 13. сједница на којима је донесено укупно 52 одлуке и 19 закључака који се односе на текуће и редовно пословање у циљу успоставе рационалнијег и економичнијег пословања, успоставе веће наплативости услуга, потпуне и тачне базе података корисника услуга, одлуке које се односе на набавку основних средстава, одлуке у вези банкарских услуга (наплате рачуна за услуге Друштва, банковне гаранције), одлуке које се односе на доношење као и измјене и допуне нормативних аката из надлежности Управног одбора и друге одлуке.

Сумирајући рад у извјештајном периоду, Управни одбор је донио битне одлуке, приједлоге одлука и закључке:

- По основу финансијског пословања Друштва:
 - Одлуке о усвајању периодичних извјештаја о пословању Друштва и финансијских извјештаја Друштва,
 - Одлуку о усвајању елабората о редовном годишњем попису у Друштву,
 - Разматрао и утврдио приједлоге Извјештаја о пословању Друштва за 2014.годину, финансијских извјештаја Друштва за 2014.годину, извјештаја о извршеној ревизији финансијских извјештаја Друштва за 2014.годину.
- Одлуке из текућег пословања Друштва:
 - Утврдио је Одлуку о повећању цијена услуга одвоза и депоновања комуналног отпада (отпада из домаћинства као и другог отпада који је због своје природе или састава сличан отпаду из домаћинства) у висини 20% у односу на дотадашњу цијену, с примјеном од 01.03.2015.године, те у складу са Законом о комуналним дјелатностима и подзаконским актима сагласност на повећање цијена услуга прибављена је од надлежног органа јединице локалне самоуправе.
 - Одлуку о давању сагласности Генералном директору за подношење захтјева за банкарску гаранцију,
 - Одлуку о усвајању Плана пословања Друштва за 2015.годину,
 - Одлуку о измјени и допуни Правилника о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у Друштву,

- Одлуку о усвајању Прегледа личних заштитних средстава за раднике по радним мјестима са роковима трајања,
- Одлуку о усвајању Плана заштите и спасавања од елементарних непогода и других несрећа за „Чистоћа“ АД Бања Лука.
- Одлуку о утврђивању Извјештаја о раду Управног одбора Друштва за пословну 2014.годину,
- Одлуке о сазивању 15. годишње сједнице Скупштине акционара Друштва, те припремио извјештаје и утврдио приједлоге одлука за исте,
- Одлуке о исплати накнаде за раднике који су због технолошке, организационе и економске промјене проглашени технолошким вишком, а писмено су се обратили Друштву, као и Одлуке по основу захтјева-приговора радника који су проглашени технолошким вишком,
- Одлуку о отпису и искњижавању потраживања од физичких лица, предузетника и правних лица, за која је утврђено да нема могућности наплате,
- Одлуке о набавци основних средстава-возила и опреме за потребе Друштва,
- Одлуку о продаји расходованих основних средстава (возила) Друштва,
- Одлуку о изнајмљивању канцеларијског простора у ужем центру Града за потребе служби Друштва,
- Одлуку о давању сагласности Друштву да, у сврху комплетирања грађевинске парцеле Друштва на локацији у ул. Браће Подгорника 2, изврши све потребне радње с циљем куповине постојећих објеката и земљишта у власништву „Грађевинске школе“, у евиденцији некретнина означене као к.ч. бр:752/3 к.о. Бања Лука б, а по старом премјеру означене као к.ч. бр: 550/28 к.о. Бања Лука,
- Одлуке о новчаној помоћи радницима Друштва, те исплати јубиларних награда.

Управни одбор је у извјештајном периоду донио низ закључака и утврдио мјере у циљу изналагања могућности остварења већег прихода од обављања свих дјелатности.

У циљу рјешавања значајног проблема, питања наплате потраживања од корисника услуга, у складу са одлукама Управног одбора Друштва, према подацима правне службе Друштва, у току 2015.године Основном суду Бања Лука и Окружном привредном суду у Бања Луци поднесено је **10.452** приједлога за извршење против дужника физичких и правних лица за укупан износ дуга од **1.205.898,41 КМ** и то:

- **151** правно лице за укупан износ од **318.061,69 КМ,**
- **479** предузетника за укупан износ од **138.425,76 КМ,**
- **9.822** физичка лица (домаћинства) у износу од **749.410,96 КМ.**

Трајан задатак коме су стручне службе и у овом извјештајном периоду дале посебан акценат је успостављање потпуне и тачне базе података. Проблем са којим се сусреће Друштво, представља евиденција нових као и одјава старих корисника, како физичких тако и правних лица, јер не постоји одређено законско упориште што би олакшало рад инкасаната који улажу велике напоре како би имали што бољу евиденцију корисника наших услуга. С тим у вези, планирано је да се у наредном периоду повеча број инкасаната, те да се интензивније ради на том пољу.

У складу са Одлукама Управног одбора и Правилником о набавкама у Друштву се прате трошкови и предузимају мјере штедње како би се што више смањили трошкови пословања, како при поступку набавке тако и у рационализацији трошкова. Набавка основних средстава, последице свеобухватних анализа и приједлога стручне службе о оправданости и неопходности, предвиђана је и у оквиру инвестиционих улагања у претходним годинама. У извјештајном периоду Друштво се може похвалити значајним инвестиционим улагањима. Имајући у виду дотрајалост постојећих возила и опреме, што је у многоме отежавало рад и функционисање, Друштво је у 2015.години наставило започето у другој половини 2014.године и извршило

значајне набавке средстава за рад и опреме (8 камиона, 2 трактора, посипачи соли, сњежни плугови, усисивачи за лист,...) у укупном износу од 978.608,47 КМ. Извршено је и повећање вриједности основних средстава и опреме за нова улагања у износу од 318.268,74 КМ, а односи се на ремонт теретних возила за одвоз кућног отпада. У току 2015.године повећана је и набавна вриједност грађевинских објеката у износу од 516.079,31 КМ, а повећање је извршено улагањем у вањску расвјету, водовод и канализацију, ограду круга, црпну станицу, механичку радионицу, гараже и складиште соли.

У циљу остварења што бољег пословног резултата, јачања оспособљености и конкурентности Друштва на тржишту, што бољег извршења планираног обима услуга, те повећања прихода и у 2016.години планиран је још већи степен организационе и техничке опремљености.

У 2015.години спроведене су организационе промјене, у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у Друштву, усвојеним од стране Управног одбора у децембру 2014.године, што је заједно са промијењеним начином испоруке топлог obroка, те свим осталим примијењеним мјерама рационализације трошкова у коначници довело до запаженог пословног резултата са којим је окончана 2015.година.

У вези са управљањем амбалажног отпада, став Управе Друштва је да се дјелатности на прикупљању и рециклажи секундарних сировина интензивније развијају. У 2015.години тај сегмент пословања је организационо уређен, у смислу сакупљања, вагања, књижења и продаје секундарних сировина, али и поред тога, због велике конкуренције на тржишту, те варирања у цијенама, резултати су остали на приближно истом нивоу као у предходној години. Стога се планира још више појачати интензитет дјеловања на том пољу.

Друштво редовно измирује све своје обавезе према запосленим, добављачима, као и обавезе по основу пореза и осталих прихода и такси и има висок степен солвентности.

У складу са рачуноводственим политикама Друштва врши се исправка потраживања, обезбјеђено је реално стање и преглед потраживања, те ефикаснија могућност контроле и управљања потраживањима. Управа Друштва је сво вријеме инсистирала на задржавању високог степена ликвидности Друштва која унаточ отежаним условима пословања нити једног момента није дошла у питање.

Управни одбор је разматрао и прихватио Извјештај о обављеној финансијској ревизији Друштва за 2015.годину, те донио Одлуку о утврђивању приједлога Одлуке за Скупштину акционара у вези са ревизорским извјештајем.

Након константно иницираних аргументованих поднесака Управног одбора Друштва према Граду Бања Лука са захтјевом за одобрењем повећања цијена услуга у вези са пословима одвоза комуналног отпада од домаћинства, Град је након детаљне анализе исто одобрио и то за 20% са примјеном од 01.03.2015.године.

Управни одбор је мишљења да је рад овог органа у наведеном периоду био свеобухватан, стручан и успјешан, да су подузете све расположиве мјере како би се негативни резултати из претходних година што прије санирали. Као потврда тога је остварена добит у износу од 1.091.016,06 КМ. Стога, Управни одбор Друштва предлаже Скупштини акционара да се Извјештај као такав и прихвати.

ПРЕДСЈЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА
Миодраг Каурин